

## دراسة الدور الإعلامي المصري داخل السوق السياحي الإماراتي

Ibrahim Hammouda

Tourism Studies, Faculty of Tourism and Hotel Management, Helwan University

### المستخلاص

تعد دولة الإمارات العربية المتحدة من الدول التي حققت طفرة اقتصادية هائلة، ناتجة عن كونها أحد مصادر الثروات الطبيعية الرئيسية في الوطن العربي، والمتمنية في البترول، وبالنظر إلى ما حققه الثروة النفطية واستثماراتها الاقتصادية في دولة الإمارات من رفع مستوى المعيشة وتعظيم دخول الأفراد، يتضح مدى ما يتمتع به السائح الإماراتي من مستوى إنفاق مرتفع جعل منها أحد الأسواق السياحية الهامة في الخليج العربي، مما دفع بالعديد من دول العالم السياحية إلى بذل مختلف الجهود لجذب هؤلاء السائحين إليها.

وعلى الرغم مما تمتلك مصر من إمكانيات ومقومات سياحية هائلة، وما يربطها بدولة الإمارات جغرافياً، تاريخياً، سياسياً، اقتصادياً واجتماعياً، ومدى عمق العلاقات وتشابكها عبر العصور، بجانب اللغة والدين الواحد والعادات والتقاليد والثقافة المشتركة، بالإضافة إلى القرب الجغرافي بين البلدين، إلا أن حجم الحركة السياحية الوافدة إلى المقصد السياحي المصري من السوق السياحي الإماراتي لا يتناسب وتلك الإمكانيات.

حيث تبين من خلال نتائج الدراسة قصور الأداء الإعلامي للمقصد السياحي المصري في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تم التعرف على المجهودات الإعلامية للمقصد السياحي المصري في دولة الإمارات وتقديرها، للوقوف على أوجه القصور وتلافتها، وزيادة فاعلية وكفاءة تلك المجهودات والحملات، لكي تتحقق أهدافها المنشودة في تشجيع الحركة السياحية الوافدة من السوق السياحي الإماراتي.

وقد أوصت الدراسة بالخطيط الجيد للحملات الإعلامية السياحية للمقصد السياحي المصري وأن تكون بناءً على دراسة السوق السياحي الإماراتي دراسة وافية للتعرف على أهم خصائصه واتجاهاته، وضرورة تحديث تلك الدراسة بشكل دوري دائم، وتوفير الميزانيات اللازمة لها، ودراسة الحملات الإعلامية للمقصود السياحية المنافسة، مع ضرورة إعادة فتح المكتب السياحي المصري في دولة الإمارات العربية المتحدة.

**الكلمات الدالة:** الإعلام السياحي – السائح الإماراتي – الحملات الإعلامية – المكتب السياحي

### مقدمة الدراسة

يلعب الإعلام دوراً هاماً في تكوين اتجاه ايجابي نحو مقصد سياحي معين دون غيره مما يسهم في تشجيع الحركة السياحية الوافدة لهذا المقصد من الأسواق السياحية الخارجية، حيث يقوم السائحين بالإماراتيين بالذهاب بأعداد أكبر إلى مقاصد سياحية أخرى دون المقصد السياحي المصري تتميز بوجود حملات إعلامية فعالة في دولتهم.

وقد تبين ذلك بمقارنة أعداد السائحين بالإماراتيين إلى المقصد السياحي المصري وإلى مقصد سياحي منافس مثل تايلاند في عام 2019 "لم تتم المقارنة في سنوات أحدث حيث ظهرت جائحة فيروس كورونا وتأثيرها الشديد على حركة السياحة العالمية"، حيث بلغت أعداد السائحين بالإماراتيين إلى تايلاند (120673) سائح وهو ما يمثل ضعف أعداد السائحين الإمارتيين إلى مصر (66545) سائح.

لذا لزم التعرف على المجهودات الإعلامية للمقصد السياحي المصري في دولة الإمارات العربية المتحدة، لكي يتم تقديرها والوقوف على أوجه القصور في الأداء الإعلامي والحملات الإعلامية السياحية لمصر في دولة الإمارات، ومعالجتها لزيادة فاعلية وكفاءة تلك الحملات وتحقيقها لأهدافها في زيادة التدفق السياحي من دولة الإمارات إلى مصر

### مشكلة الدراسة

بالنظر إلى أعداد السائحين الإمارتيين إلى المقصد السياحي المصري من زاوية، ومن زاوية أخرى مقارنة هذه الأعداد بأعداد السائحين الإمارتيين إلى مقصد سياحي منافس مثل تايلاند، نجد أن حجم الحركة السياحية من السوق السياحي الإمارتى لا يتناسب وإمكانيات ومقومات مصر السياحية، وما يربطها بدولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى القرب الجغرافي بين البلدين.

لذا يجب تعديل وتركيز الجهود الإعلامية السياحية المصرية في السوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة، وهو أحد الأسواق السياحية الهامة في الوطن العربي، لزيادة الحركة السياحية الوافدة منه، حيث يتميز السائحين الإمارتيين بالدخل المرتفع ومعدل الإنفاق المرتفع وكذلك طول فترة الإقامة داخل المقصد السياحي.

### أهمية الدراسة

تمثل أهمية البحث فيما يلى :

1. زيادة إيجابية الدور الذي تلعبه وسائل الإعلام السياحي المختلفة في تشجيع الحركة السياحية الوافدة للمقصد السياحي المصري من الأسواق السياحية المختلفة.
2. رفع كفاءة الوسائل المختلفة للإعلام التي يستخدمها قطاع السياحة المصري في الخارج.
3. زيادة فعالية الحملات الإعلامية السياحية المصرية في سوق دولة الإمارات العربية المتحدة.
4. التعرف على أهم السلبيات الموجودة في الحملات الإعلامية السياحية المصرية في سوق دولة الإمارات العربية المتحدة.

### أهداف الدراسة

تقوم هذه الدراسة على عدة أهداف تمثل في الآتي :

1. التعرف على وسائل الإعلام السياحي المختلفة ودور وأهمية كل منها.
2. إبراز الدور الحيوي الذي تقوم به وسائل الإعلام السياحي المصري في الأسواق السياحية الخارجية لتشجيع الحركة السياحية الوافدة لمصر.
3. تقييم مدى استخدام قطاع السياحة المصري للإعلام كأداة للتأثير في الأسواق السياحية المستهدفة لتشجيع حركة السياحة الوافدة منها بالتطبيق على سوق دولة الإمارات العربية المتحدة.
4. التعرف على أهم الخصائص والسمات المميزة للسوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة وكذلك خصائص السائحين والشرائح المختلفة لهم.
5. تقييم الدور الذي تقوم به وسائل الإعلام السياحي المصري داخل السوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة لتشجيع الحركة السياحية الوافدة منه.

### فرضيات الدراسة

تقوم هذه الدراسة على فرضين أساسين هما :

1. هناك قصور في أداء الإعلام السياحي المصري في سوق دولة الإمارات العربية المتحدة.
2. يعتمد اختيار السائحين لمقصد سياحي معين على كفاءة الحملات الإعلامية السياحية لذلك المقصد داخل هذه الأسواق .

### أولاً : الإعلام والسياحة

#### أ - ماهية الإعلام

الإعلام هو " أوجه النشاط الاتصالي الذي يستهدف تزويد الجمهور بكلفة الحقائق والأخبار الصحيحة والمعلومات السليمة عن القضايا والموضوعات والمشكلات ومجريات الأمور بطريقة موضوعية وبدون تحريف، مما يؤدي إلى خلق أكبر درجة ممكنة من المعرفة والوعي والإدراك والاحتياط الشاملة لدى فئات جمهور المتلقين للمادة الإعلامية بكافة الحقائق والمعلومات الموضوعية الصحيحة عن هذه القضايا والموضوعات، بما يسيهم في تنوير الرأي العام وتكون الرأي الصائب لدى الجمهور عن الواقع والموضوعات والمشكلات المثاررة والمطروحة " (الجلاد، 2003، ص:82).

إن المتتبع لوظيفة كلاً من السياحة والإعلام، والدور الذي يسعى كلاً منها إلى القيام به، يلمس تشابهاً كبيراً وتكاملاً واضحاً بين الورعين، حيث تلعب وسائل الإعلام دوراً مكملاً للجهود والأنشطة السياحية في رسم صورة إيجابية مشرفة للدولة، تدعم وتشجع الإقبال السياحي عليها (الشرف، 2006).

فالسياحة تعمل على ترسیخ الصورة القومية للدولة في الخارج عن طريق السائحين، ويعتبر هذا إعلام عن الدولة، وهذه الصورة المترکونة تعمل على جذب الكثير من السائحين وتشجيع حركة السياحة إلى الدولة، أما الإعلام فيقوم بدور هام بالنسبة للسياحة :

أولاً : على المستوى الداخلي : يعمل الإعلام على نشر الوعي السياحي بين المواطنين.

ثانياً : على المستوى الخارجي : يعمل الإعلام على تدعيم الصورة الذهنية الجيدة للدولة.

ويتضح أن المجالات التي يعمل فيها كلاً من السياحة والإعلام هي :

1. بناء صورة ذهنية إيجابية للدول والشعوب.
2. زيادة ودعم التقارب والتفاهم بين الشعوب المختلفة.
3. دعم وإرساء أسس الولاء والإنتماء الوطني (الشريف، 2006).

#### تعدد تعريفات الإعلام السياحي ومن هذه التعريفات

يعرف الإعلام السياحي بأنه "مخاطبة الجمهور داخل البلد وخارجها مخاطبة موضوعية وعقلية باستخدام عوامل الجذب والتسويق في تقديم المنتج السياحي بقصد إقناع الجمهور وإثارة اهتمامه بأهمية السياحة وفوائدها لفرد وللدولة، وتشجيعه على التعرف على مقومات السياحة، وذلك بهدف نشر الوعي السياحي بينهم، وحسن معاملة السائحين، ومعاونتهم فيما يحتاجونه" (آل دغيم، 2014، ص:59).

#### بـ- أهمية الإعلام في المجال السياحي

ازدادت أهمية الإعلام السياحي مع تزايد الاهتمام العالمي بالسياحة والحركة السياحية الدولية والتنافس الإعلامي بين المقاصد السياحية لجذب السائحين وزيادة الحركة السياحية الوافدة إليها، ومن هنا تيزز ضرورة قيام نشاط إعلامي سياحي متخصص واضح الأهداف مبني على أسس علمية وتحظى سليم (إبراهيم، 2017)، وفي ضوء ذلك يمكن عرض المحاور المختلفة لأهمية الإعلام في المجال السياحي على النحو التالي :

1. تحقيق التوعية السياحية
2. تحفيز الطلب على المنتج السياحي
3. الترويج للبرامج السياحية
4. نشر المعرفة السياحية
5. إحتياج السياحة إلى الإعلام
6. تحقيق الإقتناع لدى السائح (الجلاد، 2003؛ حجاب، 2003).

#### جـ- الحملات الإعلامية في المجال السياحي

تعرف الحملة الإعلامية أنها " مجموعة من الجهود المنظمة التي تقوم بها جهة معينة، بهدف ترويج سلعة أو خدمة أو منتج خلال فترة زمنية معينة" (البكري، 2004، ص:54).

وحتى تتحقق الحملات الإعلامية أهدافها في المجال السياحي يجب توافر عدة خصائص تمثل في :

1. مراعاة تنفيذ حملات إعلامية ذات مستوى رفيع، بما يتناسب مع مستوى الجماهير الاجتماعي والثقافي، ويتفق على الحملات الإعلامية المنافسة.
2. قيام الحملة على أساس علمية.
3. مراعاة الصدق في مضمون الرسالة الإعلامية.
4. مراعاة اعتماد الحملات الإعلامية السياحية على الاجتهاد والإبتكار، والاستمرارية.
5. توفير الإعتمادات المالية الالزامية لتنفيذ الحملة الإعلامية.
6. ضرورة مراعاة الوقت الذي تستغرقه الحملة، واختيار التوقيت المناسب لتنفيذها، ومراعاة الظروف العامة والأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للأسوق السياحية المستهدفة (البكري، 2004).

#### دـ- تقييم حملات وبرامج الإعلام السياحي

تعتمد القدرة على تقييم الحملة الإعلامية بصورة جيدة في المقام الأول على مرحلة تحديد الأهداف ؛ ذلك أنه يجب وضع أهداف واضحة قابلة للقياس تسهل من عملية التقييم، فمثلاً إذا كان هدف الحملة الإعلامية زيادة أعداد السائحين الوافدين للمقصد السياحي، فإنه يمكن تقييم كفاءة الحملة الإعلامية من خلال دراسة الزيادة في أعداد السائحين ومعدل الإشغالات الفندقية والليالي السياحية في المقصود السياحي من الأسواق المعنية (Eli and Eran,2008).

ويعرف التقييم بأنه " هو الدراسة المقارنة بين الآثار والنتائج من ناحية، وبين الأهداف الموضوعة للخطة من ناحية أخرى، وبه يمكن التعرف على مدى كفاءة ونجاح الخطة وتنفيذها" (البكري، 2004، ص:170).

تقييم البرنامج الإتصالي للإعلام السياحي هو عملية وزن وتقدير لقدرة السياسات والقواعد والإجراءات والخطوات التي تضمنها البرنامج العملي للخطة من حيث الأهداف التي حققتها مقارنة بالأهداف المحددة ( حجاب، 2003).

تعد متابعة تنفيذ برامج الحملة الإعلامية على مراحل، ثم إجراء تقييم دقيق لتلك المراحل، وما تم إنجازه من أهداف تم تحديدها من قبل، أهم أسس نجاح التخطيط الإعلامي السليم، ولا يكون التقييم في نهاية مراحل تنفيذ الحملة، بل الأهم من ذلك هو التقييم المستمر لأداء كل من مراحلها ؛ حيث أن عدم تقييم الحملة مرحلياً يقلل من إمكانيات نجاحها بشكل كبير (الشريف، 2006).

والتقييم لابد وأن يرتبط بالواقع وبالإحصاءات الدقيقة غير المبالغ فيها مع المقارنة بين ما تم وضعه من أهداف وخطط وما تم تحقيقه من إنجازات ونتائج مقارنة علمية سليمة، لتقييم العمل والأداء والتغلب على السلبيات وتقوية الجوانب الإيجابية والإفادة من ذلك عند وضع الخطط المستقبلية الجديدة (البكري، 2004).

تنصيص أهمية تقييم حملات وبرامج الإعلام السياحي من خلال المساعدة في الحكم على برنامج الإعلام السياحي وأهدافه، والإجراءات التنفيذية التي أخذت لتنفيذها، والإمكانيات المادية والبشرية ومدى كفايتها وكفائتها لتحقيق الأهداف، كما يساعد التقييم في الحكم على مدى نجاح تنفيذ حملات وبرامج الإعلام السياحي، وعلى تتبع صلاحيته لتحقيق الأهداف.

بالإضافة إلى التعرف على المشكلات التي واجهت التنفيذ حتى يتم تلافيها عند التخطيط لبرنامج جديد أو حملة إعلامية جديدة.

#### **هـ - الوسائل المستخدمة من قبل الدولة في الحملات الإعلامية السياحية في الخارج**

##### **1. الوسائل الإعلامية التقليدية**

تمثل في وسائل الاتصال الجماهيرية مثل التليفزيون، الصحف، المجالات المتخصصة، الراديو، النشرات والكتيبات، الإنترن特، الملصقات والأدلة السياحية (آل دغيم، 2014).

##### **2. المؤتمرات والمعارض**

تقوم مصر بالمشاركة الفعالة في العديد من المؤتمرات والمعارض السياحية الدولية، عن طريق الأجهزة السياحية الرسمية وشركات السياحة الكبرى، حيث تقوم مصر من خلال هذه المشاركة بتحقيق الاتصال الفعال مع الوكالء السياحيين، ومعرفة المقاصد السياحية والشركات السياحية المنافسة، والتعرف على رغبات واحتياجات السوق السياحي، هذا إلى جانب التعرف على الفدرات التنافسية للدولة.

وتوجد العديد من المؤتمرات والمعارض السياحية العالمية التي تشارك فيها مصر ومنها :

1. مؤتمر الأستاذ ASTA
2. مؤتمر الأوقاف UFTTA
3. معرض سياحة المؤتمرات والحوافز الأوروبي TIBTM
4. معرض السفر والسياحة العربي الدولي AWTTE
5. بورصة ميلانو BIT
6. بورصة برلين ITB
7. سوق السفر العربي ATM
8. سوق لندن الدولي للسفر والسياحة WTM (عبد السميم، 2007).

##### **3. المكاتب السياحية الخارجية**

تقوم هذه المكاتب بالتمثيل السياحي المصري بالخارج، ويتم توزيعها بعد إجراء دراسة دقيقة وتوافر كافة البيانات والمعلومات عن الأسواق الخارجية المصدرة للسائحين (السيسي، 2015).

##### **ومن أهم المهام التي تقوم بها تلك المكاتب**

1. إعداد الخطط الخاصة لعملية توزيع النشرات والكتيبات السياحية والهدايا التذكارية والمواد الدعائية الأخرى، علي الجهات وشركات ووكالات السفر والسياحية، ومنظمي الرحلات.
2. إقامة رحلات تعريفية سنويًا، لرجال الإعلام والصحافة ومديري الشركات السياحية ومنظمي الرحلات في الدول الخارجية لزيارة مصر.
3. اتخاذ كافة الإجراءات الخاصة بإشتراك مصر في المعارض السياحية الدولية.
4. إقامة الندوات والمؤتمرات السياحية التي تهدف إلى تشطيط السياحة إلى مصر.
5. إقامة مهرجانات سياحية وتنظيم أمسيات في حدود الميزانية المعتمدة للمكتب.
6. المشاركة في المؤتمرات والمهرجانات التي تقام في الدول الخارجية.
7. متابعة نشاط الدول المنافسة في السوق السياحي الخارجي، من خلال إعلاناتها وحملاتها الإعلامية والدعائية، وحجم ميزانياتها التشبيطية، ببرامجها السياحية، الاتفاقيات السياحية التي تعقد، وكذلك الأنشطة المتميزة التي تقوم بها هذه الدول (يوسف، 2010).

- إلا أن هناك العديد من أوجه القصور التي تعاني منها تلك المكاتب، والتي تؤثر على أدائها لمهامها ومنها:
1. العقبات المالية، والتي تتمثل في نقص وانخفاض الميزانيات الخاصة بهذه المكاتب، مما يعيقها عن القيام بأعمالها بالشكل الأمثل، ولعل هذا ما يفسر ضعف البحوث التسويقية التي تقوم بها تلك المكاتب وعدم كفاءتها.
  2. العقبات البشرية، والتي تتمثل في نقص الأعداد الكافية من الكوادر البشرية المؤهلة والقادرة على القيام بأعباء المكتب.
  3. عدم وجود استراتيجية تنسيطية شاملة تربط كل مكتب بأهداف محددة.
  4. غياب عنصر التنسيق المطلوب بين مكاتب السياحة الخارجية بعضها البعض، مما يعيق تبادل المعلومات والبيانات والخبرة المكتسبة بينهم.
  5. انخفاض درجة التنسيق بين هذه المكاتب وبين البعثات الدبلوماسية المصرية في الخارج (عبد الغني، 2010). ومما سبق يتضح أهمية الدور الذي تقوم به مكاتب السياحة الخارجية بالنسبة لتنشيط حركة السياحة للمقصد السياحي المصري، إلا أن هذه المكاتب تعاني من العديد من المشكلات التي تعيقها عن أدائها الأمثل للمهام والواجبات المنوط بها. ومن منطلق تلك الأهمية لهذه المكاتب فإن عدم وجود مكتب للتنشيط السياحي حالياً داخل السوق السياحي الإماراتي رغم أهميته، فإن ذلك يمثل قصوراً واضحاً في الأداء التنسيطي والتسويقي للمقصد السياحي المصري.

### ثانياً : الإمارات العربية المتحدة " نظرة شاملة "

#### أ- الخصائص الجغرافية، الاجتماعية، السياسية والإقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة 1- الخصائص الجغرافية للدولة

تقع الإمارات العربية المتحدة في شرق شبه الجزيرة العربية في جنوب غرب قارة آسيا، يحدها الخليج العربي شمالاً، خليج عمان في الشمال الشرقي، عمان شرقاً، المملكة العربية السعودية جنوباً وغرباً وقطر في الشمال الغربي (الشنوني ولطفي، 2009).

تبلغ مساحة الدولة حوالي 77700 كيلو متر مربع، أما مساحتها مع الجزر فتبلغ 83600 كيلو متر مربع (العجيلي، 2000)، فهي تتكون من سبع إمارات هي أبو ظبي، دبي، الشارقة، عجمان، أم القيوين، الفجيرة ورأس الخيمة (عتريس، 2001)، يمتد منها على ساحل الخليج العربي إمارات أبو ظبي، دبي، الشارقة، عجمان، أم القيوين ورأس الخيمة، وعلى ساحل خليج عمان تمتد إمارة الفجيرة (الجغرافيا والسكان، 2022).

وبالنسبة لمناخ دولة الإمارات هو مناخ صحراوي جاف ترتفع الحرارة فيه صيفاً لتصل إلى 40°، وتسجل في الجبل الشرقي 50° م، وتحتخفض الحرارة شتاءً لتصل المعدلات الصغرى لها ما بين 8° م إلى 10° م، ويصل متوسط الرطوبة النسبية إلى 670% وترتفع صيفاً لتصل إلى 100%， أما الأمطار فهي قليلة جداً وتتراوح ما بين 40 مم إلى 120 مم في السنة، وهي في الشرق أكثر منها في الغرب، ويتراكم المطر شتاءً بنسبة 65% والباقي صيفاً بنسبة 35% (هلال، 2009).

#### 2- الخصائص الاجتماعية للدولة

وفقاً للتقديرات الرسمية أرتفع عدد سكان دولة الإمارات خلال عام 2019 إلى 9.5 مليون نسمة، مقابل 9.4 مليون نسمة في عام 2018، بنسبة نمو بلغت 1.1% (التقرير الاقتصادي السنوي، 2020).

ويدين معظم سكان الإمارات بالدين الإسلامي بنسبة بلغت 96% منها 16% شيعة والباقي من المسلمين السنة، وتوجد بيانات أخرى منها المسيحية والهنودية وهي تمثل نسبة قليلة لا تتعدي 4%， أما اللغة الرسمية في البلاد فهي اللغة العربية (Government of India, 2022).

الأعياد والمناسبات في الدولة مثلها مثل باقي الدول الإسلامية حيث يتم الاحتفال بشهر رمضان الكريم وعيد الفطر المبارك وعيد الأضحى والمولد النبوى الشريف، بالإضافة إلى اليوم الوطنى للاستقلال عن بريطانيا والموافق الثاني من ديسمبر عام 1971 (Creative Media Application, 2004).

#### 3- الخصائص السياسية للدولة

قامت دولة الإمارات العربية المتحدة منذ نشأتها في 2 ديسمبر 1971 م بوضع دستور مؤقت لها، تحول بعد ذلك إلى دستور دائم بعدما أثبتت الدولة الاتحادية إستقرارها ونجاحها (دستور دولة الإمارات العربية المتحدة، 2022).

ويتألف النظام السياسي في الدولة من مجموعة من المؤسسات الاتحادية، يقع في مقدمتها المجلس الأعلى للاتحاد، مجلس الوزراء والمجلس الوطني الاتحادي (الحكومة والنظام السياسي، 2022).

#### السياسة الخارجية لدولة الإمارات :

اتخذت دولة الإمارات العربية المتحدة منذ تأسيسها سياسة سلمية متوازنة ومحافظة تجاه الأعاصير السياسية والعسكرية التي مررت بها المنطقة، وعلى الصعيد الإقليمي ساهمت الإمارات في تعاضد دول الخليج العربية عبر مجلس التعاون الخليجي، وحرست الدولة علي تفعيل لجانه بهدف تحقيق التعاون المثمر والفعال بين الدول الأعضاء (قاسم، 2007).

#### 4- الخصائص الاقتصادية للدولة

يعد اقتصاد دولة الإمارات من أكبر الاقتصاديات الناشئة في المنطقة العربية، حيث يأتي في المرتبة الثانية بعد المملكة العربية السعودية، كما تأتي الإمارات في المركز الثاني بعد المملكة العربية السعودية من حيث حجم إنتاج البترول، وتمتلك دولة الإمارات احتياطي ضخم يقدر بنحو 33 مليار برميل أي نحو 8.5% من حجم الاحتياطي العربي، ونحو 7% من جملة الاحتياطي العالمي، وهي بذلك تأتي في المركز السادس بين دول العالم من حيث حجم الاحتياطي، وهي من الدول المهمة في تجارة البترول الدولية وذلك لضخامة الإنتاج مع ضالة الاستهلاك (حسن، 2001).

وارتفع معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي في عام 2019 ليبلغ 1.7% مقارنة مع نمو بلغ 1.2% عام 2018، ويعزى هذا النمو إلى نمو الناتج غير النفطي بمعدل 1.0% ونمو الناتج النفطي بمعدل 3.4% (التقرير الاقتصادي السنوي، 2020).

وبحسب بيانات البنك الدولي، فإن نصيب الفرد في الإمارات قفز بنحو 8% منذ عام 2015 البالغ حينئذ 65.22 ألف دولار للفرد إلى 70.24 ألف دولار في 2019 (عبد الناصر 2020).

#### ب- دراسة السوق السياحي لدولة الإمارات

##### 1- اتجاهات السفر والسياحة من السوق الإماراتي

تعد دولة الإمارات العربية المتحدة من أهم الأسواق المصدرة للسائحين في الشرق الأوسط، فهي تأتي في المرتبة الثانية بعد المملكة العربية السعودية من حيث إجمالي عدد المسافرين من الدولة إلى الخارج ويعزي ذلك إلى الزيادة المتنامية في عدد سكان الدولة، بالإضافة إلى النمو الاقتصادي والتجاري والذي يسير بخطى ثابتة، مما أدى إلى تحسين مستوى الدخول في الدولة وبالتالي وجود فائض في الدخل للقيام بالسفر والسياحة (Government of India, 2011).

وقد بدأت العديد من المقاصد السياحية في العالم وضع أنظارها وتوجيه اهتمامها إلى السائح الإماراتي، لما يتميز به من طول فترة إقامته في المقصد السياحي ومعدل إنفاقه المرتفع، بالإضافة إلى النسبة المرتفعة للمسافرين من الدولة إلى الخارج مقارنة بعدد السكان الكلي للدولة (Piyush, 2010).

##### اتجاهات حركة السفر والسياحة من السوق السياحي لدولة الإمارات، وهي كما يلي :

###### العطلات والأجازات السنوية

وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات فإنه يحق للفرد أن يأخذ أجازة سنوية لمدة ثلاثة أيام، وذلك إذا كانت مدة خدمته قد جاوزت العام، غالباً ما تكون هذه الأجازة في الفترة من نهاية شهر يونيو وحتى أوائل سبتمبر، حيث أن مواطني الدولة والمقيمين فيها يسافرون في تلك الفترة خارج البلاد للهروب من الحرارة والرطوبة الطاحنة في تلك الفترة.

وبالنسبة لإجازات المدارس، فإن العام الدراسي يبدأ من شهر سبتمبر وينتهي أيضاً في شهر سبتمبر من العام التالي، وإجازات المدارس الصيفية تبدأ من منتصف يونيو وحتى منتصف سبتمبر، أما الإجازة الشتوية أو إجازة منتصف العام فإنها تبدأ من منتصف ديسمبر إلى أول يناير.

بالإضافة إلى العطلات السنوية وأجازات الأعياد مثل عيد الفطر والأضحى المباركين والعيد القومي للدولة في 2 ديسمبر من كل عام (visitbritain, 2010).

##### اتجاهات الأفراد للسفر في الأجازات

بعد السفر سمة مميزة في أوقات الأجازات بالنسبة لمواطني دولة الإمارات والمقيمين فيها، وأن السفر خلال الأجازات يدور حول عدة أهداف تمثل في الاسترخاء، الهروب من الحرارة، كسر الروتين، تجديد النشاط الذهني والبدني، استكشاف مناطق جديدة وتغيير الأجواء المحيطة بالفرد (visitbritain, 2010).

##### السلوك العام للسفر

بصفة عامة فإن مواطني الدولة والمقيمين فيها يخططون للسفر مرتين خلال العام على الأقل، واحدة مع العائلة وأخرى مع الأصدقاء.

وتتميز السياحة الإماراتية إلى الخارج بأنها سياحة موسمية فصلية، فمواطني دولة الإمارات والمقيمين فيها يسافرون خارج البلاد أوقات الأجازات وعطلات المدارس، فهم يأخذون عطلة واحدة خلال أشهر الصيف وعادة ما تكون خلال شهر يوليو وسبتمبر، يقومون خلالها بالسفر إلى الخارج للهروب من الحرارة والرطوبة الطاحنة خلال تلك الفترة من العام (Government of India, 2011).

### أغراض السفر

تتمثل أهداف السفر من دولة الإمارات إلى الخارج أنحصرت بصورة كبيرة في السفر بغرض الترفيه مع العائلة بنسبة (55%)، وجاء السفر للأعمال التجارية في المركز الثاني بنسبة (18%)، والسفر بغرض حب المغامرة بنسبة (12%) في المركز الثالث، كما أشارت الدراسة إلى أن نسبة (10%) من المسافرين سافرو بمفردهم، وجاء السفر بغرض التسوق بنسبة (3%)، وبنسبة (2%) بغرض الترفيه مع الزوج أو الشريك، (Government of India, 2011).

### الشريان العمري للمسافرين

يمثل الذكور النسبة الأكبر من المسافرين من دولة الإمارات بنسبة (66%) ، وأن النسبة المتبقية (34%) إناث، وبالنسبة لأعمار المسافرين، فقد أشارت الدراسة إلى أن (82%) من المسافرين تتراوح أعمارهم ما بين 25-54 عام، وأن (7%) منهم تحت سن 24 عام، أما من هم أكبر من 55 عام فيمثلون نسبة (11%) من عدد المسافرين (visitbritain, 2010).

### ميزانية السفر

تضع الأسرة الإماراتية ميزانية تتراوح ما بين (70-80) ألف درهم إماراتي للسفر والترفيه، وغالباً ما تقيم هذه العائلات في فنادق الخمس نجوم والمنتجعات الفاخرة (Government of India, 2011).

### مصادر المعلومات عن المقاصد السياحية

يمثل الإنترن特 مصدراً أساسياً من مصادر المعلومات والبيانات حول الدول والمقاصد السياحية المختلفة بالنسبة للإماراتيين عن طريق محركات البحث، كما تلعب الكلمة المنطقية دوراً كبيراً في تكوين الأفراد لمعلوماتهم عن البلاد والمقاصد السياحية، فتقوم الأسر بسؤال الأهل والأقارب عن البلد قبل زيارتها، فهم يشعرون براحة وإطمئنان عندما يعلمون عن البلد قبل زيارتها.

والأصدقاء لهم دور كبير في التوجيه لزيارة مقصد سياحي معين دون غيره، عن طريق حث أصدقائهم علي زيارة البلد التي قاموا بزيارتها، وإعطائهم كافة المعلومات والبيانات الدقيقة عن البلد مثل مستوى الأسعار، تكلفة السفر، مستوى الخدمات، طبيعة السكان في البلد المضيف، أسماء الفنادق، مراكز التسوق، حالة المناخ، وتوجيههم إلى الأماكن والمزارع التي يجب زيارتها في البلد (visitbritain, 2010).

وتشير نتائج الدراسة التي قامت بها وزارة السياحة بالهند عام 2011 والتي كشفت أن (43%) من المسافرين من دولة الإمارات يعتمدون على الإنترنط كمصدر أساسي لمعلوماتهم عن المقاصد السياحية التي يخططون للسفر إليها، وأن (32%) من المسافرين يعتمدون على الأصدقاء والأقارب كمصدر لمعلوماتهم، كما يعتمد في معلوماته عن المقصد السياحي علي زيارته السابقة له (14%) منهم، كما تشكل بوابات السفر نسبة (6%) كمصدر للمعلومات، تليها الكتب بنسبة (2%)، وكلأً من النشرات السياحية، المكتب السياحي الرسمي للدولة ومصادر أخرى بنسبة (1%) لكل مصدر (Government of India, 2011).

### العوامل التي تؤثر في اختيار المقصد السياحي

يستند قرار السفر بالنسبة للمسافرين من دولة الإمارات إلى مقصد سياحي معين على مجموعة من العوامل مثل الصورة الذهنية لهذا المقصد، الثقافة، التراث، الطبيعة، سهولة الوصول، إجراءات الحصول على التأشيرات، العادات والتقاليد، الضيافة ومستوى الإقامة، ووجود المركز الترفيهي.

كما أن أفراد الأسرة لهم دور كبير في اختيار الوجهة التي يسافرون إليها، فالأسرة هي محور اهتمام الإماراتيين، فالآباء يقضون معظم أيام الأسبوع في العمل، وفي العطلات والأعياد يحاولون قضاء بعض الوقت الممتع مع عائلاتهم، لذلك فهم يختارون المقصد الذي يلبي احتياجات ورغبات وتعلمات جميع أفراد العائلة، فالأطفال يلعبون في كثير من الأحيان دوراً رئيسياً في تحديد وجهة السفر، فكثير من الآباء يأخذون رأي أطفالهم في الاعتبار (visitbritain, 2010).

### الطرق المستخدمة للحجز

تعد الوسيلة الأساسية التي يعتمد عليها السائح الإماراتي في حجز رحلات الطيران والإقامة وجميع الحجوزات المتعلقة برحلته هي السائح نفسه بنسبة (41%)، والإنترنط بنسبة (38%)، وباستخدام التليفون بنسبة (18%) و(3%) لوسائل أخرى (visitbritain, 2010).

## 2- خصائص السياحة الإماراتية والسائح الإماراتي

### خصائص الحركة السياحية الإماراتية

تنسم الحركة السياحية من دولة الإمارات إلى الخارج بصفة عامة بما يلي :

**أنها سياحة فردية :** يفضل فيها السائح السفر بمفرده أو مع أفراد عائلته، فهو الذي يقوم بتنظيم رحلته بنفسه، ويختار برنامجه السياحي الذي يتاسب مع ظروف عمله ورغباته وقدراته الشخصية والمادية وظروف من يعولهم من أفراد الأسرة، فالسائح في السياحة الفردية لا يعنيه سوى الاستمتاع والترفيه وتحقيق أهدافه الشخصية.

**أنها سياحة فصلية :** وهو ما يعني توجه السائح إلى مكان محدد في أوقات معينة، قد تكون تلك الأوقات مرتبطة بأجازات السائحين وعطاليتهم والخدمات والتسهيلات التي تقدم في تلك الفترة، كما هو الحال بالنسبة لمصر فإن فصل الصيف يمثل ذروة السياحة الإماراتية.

**أنها سياحة عائلات :** من أهم ما يميز السياحة الإماراتية أنها تعتبر سياحة عائلات، فالسائح الإماراتي عادة ما يسفر بصحبة عائلته والتي تتكون في الغالب من (8-10 أفراد)، وهو ما يتطلب احتياجات خاصة في السكن والإقامة، فهو يفضل الإقامة في الأجنحة والشقق الفندقية، لكونه يميل إلى الخصوصية وعدم رغبته في تفريق أبنائه وأفراد عائلته عنه، لرغبته في الاطمئنان عليهم والحفاظ على خصوصيتهم.

**أنها سياحة الطبقة المتميزة :** فسائحى الدولة يتميزون بمستوى دخل ومعدلات إنفاق مرتفعة، فهم يستخدمون التسهيلات السياحية المتميزة ذات الدرجة الأولى سواءً في السفر والانتقال أو في الإقامة في فنادق الخمس نجوم، واستخدام الليموزين السياحي.

**أنها سياحة ترفيهية :** حيث يعد نمط السياحة الترفيهية من أكثر الأنماط التي يفضلها السائحين الإمارتيين، حيث يحاولون فيها دفع الملل والرتابة عن حياتهم، واستعادة نشاطهم وحيويتهم، والاستجمام من عناء العمل بالتوجه إلى الأماكن الطبيعية الخضراء والشواطئ الجميلة (هلال، 2009).

### خصائص السائح الإماراتي

يتميز السائح الإماراتي بمجموعة من الصفات التي تميزه عن غيره من السائحين ويمكن إجمالها فيما يلي :

1. أنه سائح ذو نزعة فردية، يفضل أن يكون سفره عائلاً أو من خلال مجموعة من الأصدقاء المتقاربين والمعارف، وبالتالي فهو لا يأتي ضمن أزواج سياحية.
2. السائح الإماراتي له عادات وتقاليد وسلوكيات يتمسك بها، خصوصاً عندما يصطحب معه أسرته، مما يتطلب احترام تلك التقاليد والعادات والحفاظ على السلوكيات الخاصة به.
3. يهتم السائح الإماراتي بالمعاملة الحسنة القائمة على الصدق وعدم الغش، وعدم التمييز بينه وبين غيره من السائحين.
4. السائح الإماراتي متكرر الزيارة دائم السفر إلى المكان الذي يجد به راحته ومنتزه، ويشعر فيه بالأمان والإستقرار والراحة النفسية (محمد، 2007).
5. السائح الإماراتي الأكثر إنفاقاً من بين سائحى دول الخليج، حيث يصطحب معه أسرته والتي غالباً ما تكون كبيرة العدد، وبالتالي تنزايده أوجه إنفاقه (هلال، 2009).
6. يتمتع السائح الإماراتي بفترات إقامة طويلة في بلد الزيارة، وذلك لأنه يفضل زيارة مقصد سياحي واحد في رحلته، عكس السائح الأوروبي والأمريكي الذي يزور أكثر من بلد في رحلته، مما يجعل فترة إقامته أطول وإنفاقه أكثر (عبد، 2002).
7. يعترف السائح الإماراتي بالأصالة في إقامته وإعانته، وذلك لتاثير طبيعة الأرض والمناخ والبيئة التي نشأ بها، مما يتطلب أن تكون البيئة التي ينتقل إليها متوافقه مع نزاعاته وتعلمه.
8. يهتم السائح الإماراتي بعنصر الضيافة في الاستقبال والمعاملة، لأنه يستند إلىخلفية حضارية عميقه وجذور تاريخية للضيافة العربية العريقة، تجعله غير متقبل للدونية بغض النظر عن المستوى المادي والاجتماعي، فهي نظرة عربية أصيلة يجب احترامها ( محمد، 2007).
9. لا يرغب السائح الإماراتي في التقيد ببرامج سياحية، بل يقوم بتخطيط برامجه بنفسه، بما يتفق مع اتجاهاته وعاداته وتقاليده وبما يلائم أسرته (هلال، 2009).
10. يميل إلى الإقامة في أماكن متشعة وليس ضيق، ولهذا يفضل عادة الإقامة في فيلات أو مساكن أو شقق فندقية ( محمد، 2007).

### السلوك الإنفاقى للسائح الإماراتي

جاءت دولة الإمارات العربية المتحدة، ضمن أغنى 10 دول في العالم، بالقياس على الدخل القومى للبلدان، بدلاً من الناتج المحلي الإجمالي، وبصنف التقرير أغنى دول العالم وفقاً لنصيب الفرد من الدخل القومى، قياساً على تعادل القوى الشرائية بالدولار، وفقاً لأحدث بيانات سنوية.

وبحسب بيانات البنك الدولي، فإن نصيب الفرد في الإمارات قفز بنحو 8% منذ عام 2015 البالغ حينئذ 65.22 ألف دولار للفرد إلى 70.24 ألف دولار في 2019 ( عبد الناصر ، 2020). كما جاءت دولة الإمارات في تقرير أصدره مركز غالوب أبو ظبي، في المركز الأول من حيث رفاهية مواطنيها بين الدول العربية ودول الخليج العربي، حيث بلغت نسبة المواطنين مرتفع الدخول 63% مقارنة بدولة قطر التي احتلت المركز الثاني بنسبة 56% .

ويقدر معدل إنفاق السائح الإماراتي في اليوم الواحد يقدر بحوالي (3.280) دولار، يشمل (54%) علي تذاكر السفر، (18%) علي الإقامة، (9%) علي الطعام، (5%) علي استئجار السيارات و (14%) علي الترفيه والأنشطة الأخرى التي يقوم بها، وقدر معدل ما ينفقه المسافر الإماراتي كل عام علي تذاكر السفر والإقامة فقط يقدر بحوالي (22.000) دولار، أي ما يوازي (80.808) درهم إماراتي ( UAE residents spend 6.6\$bn a year on travel, 2012 ).

#### **ج: أهمية السوق السياحي الإماراتي للمقصد السياحي المصري**

##### **١- تاريخ العلاقات المصرية - الإماراتية**

تنسم العلاقات المصرية - الإماراتية بأنها نموذج يحتذى به في العلاقات العربية - العربية، سواء من حيث قوتها ومتانتها وقيامها علي أساس راسخة من التقدير والاحترام المتبادل والمصالح المشتركة، أو من حيث استقرارها ونموها المستمر، أو من حيث ديناميكية هذه العلاقة والتواصل المستمر بين البلدين.

##### **العلاقات السياسية**

يرجع تاريخ العلاقات المصرية - الإماراتية إلي ما قبل عام 1971م، الذي شهد جمع شمل الإمارات السبع في دولة واحدة هي دولة الإمارات العربية المتحدة تحت قيادة المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، والتي دعمت مصر إنشاءها وأيدت بشكل مطلق الاتحاد الذي قامت به دولة الإمارات، وتعد مصر من أولي الدول التي أعلنت بالاتحاد الجديد فور إعلانه ودعمته دولياً وإقليمياً كركيزة للأمن والاستقرار ولإضافة قوة جديدة للعرب (العلاقات المصرية - الإماراتية، 2022).

ولعل أفضل مثال على عمق العلاقات المصرية - الإماراتية، الموقف الذي اتخذه صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان في حرب أكتوبر عام 1973م، عندما أوقف ضخ النفط عن الغرب، وقال مقولته الشهيرة " أن البترول العربي ليس أغلى من الدم العربي "، وهي من المواقف التي لا تنسى ( عبد الله، 1999).

##### **العلاقات الاقتصادية**

ترتبط مصر والإمارات بعلاقات تجارية واستثمارية متباينة تزداد نمواً عام بعد عام، تعد نموذجاً يحتذى به في العلاقات العربية والإقليمية، حيث يعد السوق الإماراتي الوجهة الأولى للصادرات المصرية ويستقبل سنوياً نحو 11% من إجمالي صادرات مصر للعالم، كما تساهم الإمارات في السوق المصري بمشروعات تزيد استثماراتها عن 7 مليار دولار وأكثر من 7 مليار دولار استثمارات إضافية من خلال مذكرات التفاهم الموقعة بين الجانبين لتعزيز التعاون المشترك لتحتل الإمارات بذلك المرتبة الأولى عالمياً في قائمة الدول المستثمرة في السوق المصري .

##### **العلاقات الثقافية**

تحظى العلاقات الثقافية بين البلدين باهتمام كبير في السياق الشامل لدعم العلاقات بينهما، ولا شك أن القبول الإماراتي بما تحمله الثقافة المصرية من مضامين حضارية وفنية مختلفة قد ساعد على أن تصل هذه الرسالة الثقافية المصرية إلى المواطن الإماراتي.

##### **العلاقات الإعلامية**

يرتبط البلدان ببروتوكول تعاون إعلامي وقع عام 1988، بغرض تعزيز وتطوير ودفع التعاون الإعلامي بينهما، يشتمل على تبادل الرسائل الإذاعية والتلفزيونية، والتسويق الإعلامي التجاري، والإنتاج البرامجي المشترك في مجال الإذاعة والتلفزيون، وتشجيع الزوار المتبادلة للإعلاميين في البلدين والتنسيق في المؤتمرات والإنحاشات، وتبادل الخبرات التدريبية وإقامة المعارض الإعلامية، بجانب تشجيع التعاون وتطويره بين المؤسسات الصحفية في البلدين (العلاقات المصرية - الإماراتية، 2022).

## 2-أهمية السوق السياحي لدولة الإمارات بالنسبة لمصر

يتمتع به السائح الإماراتي من مستوى إنفاق مرتفع جعل من دولة الإمارات أحدى أهم الأسواق السياحية في الخليج العربي، مما دفع بالعديد من دول العالم السياحية إلىبذل مختلف الجهود لجذب السائحين الإماراتيين إليها، وقد ساعد الموقع الجغرافي لمصر على تنمية علاقاتها السياسية والاقتصادية بدول الخليج العربي ولاسيما دولة الإمارات العربية المتحدة، الأمر الذي جعل من مصر مقصدًا سياحيًا مفضلًا من قبل أبناء الدول الخليجية بصفة عامة، وأبناء دولة الإمارات بصفة خاصة لعدة أسباب منها :

1. وحدة اللغة والثقافة والعادات والتقاليد المشتركة، مما ييسر سبل التفاهم ويجعل مصر موطنًا ثالثًا للسائح الإماراتي، ليجد نفسه بين أهله وذويه، كما يمكنه من سرعة المعرفة والاندماج والاستفادة من التسهيلات والخدمات المتاحة في مصر.
2. ميزة القرب الجغرافي بين مصر ودولة الإمارات العربية المتحدة، مما يضمن سهولة الوصول إليها بكلفة الوسائل المختلفة من نقل جوي أو نقل بري.
3. توافر الخصائص والمقومات الطبيعية والتي يفضلها السائح الإماراتي، مثل اعتدال المناخ وجود الشواطئ والمساحات الخضراء.
4. أن مصر من أكثر الدول التي تتوفر بها الأمان والأمان وتتمتع بالاستقرار.
5. الترابط الاجتماعي بين مصر ودولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تربطهم صلة تزاوج ونسب تؤكد أواصر العلاقات بين البلدين ( محمد، 2007).

وترتيباً علي ما سبق أصبحت مصر من أهم المقاصد السياحية لسائحى دولة الإمارات، سواء للسياحة أو العلاج أو غير ذلك من أغراض تتحقق على مدار العام، وأصبحت السياحة الوافدة من دولة الإمارات تشكل أهمية كبيرة للمقصد السياحي المصري، وذلك لما يلي :

1. زيادة أواصر الأخوة والتواصل الثقافي والاجتماعي، وزيادة التعاون التجاري والصناعي بين البلدين، مما يزيد من تلامح البلدين تجاه القضايا القومية ومواجهة التكتلات والتطورات العالمية الراهنة.
2. أن السائح الإماراتي أقل تأثيراً بالأحداث والمتغيرات والشائعات، التي تقوم بترويجها وسائل الإعلام بغرض تشويه صورة المقصد السياحي المصري.
3. زيادة نسب الإشغال السياحي والحد من الخسائر في فترات الركود السياحي في فصل الصيف، حيث تتميز السياحة الإماراتية بأنها سياحة موسمية فصلية، تنشط في فصل الصيف مع بدء موسم الأجازات في شهر يونيو وأغسطس، وبالتالي فهي تعوض النقص في الحركة السياحية في فصل الصيف ( هلال، 2009).
4. أن السائح الإماراتي أكثر إيراداً للدخل السياحي، لأنه يتميز بطول فترة إقامته وأنه يتمتع بمعدل إنفاق مرتفع، وبالتالي فإن زيادة الحركة السياحية لمصر من دولة الإمارات يمكن أن تكون الوسيلة العملية لتحقيق المزيد من المكاسب الاقتصادية لمصر ( محمد، 2007).

ومن هنا جاءت أهمية التخطيط السليم المبني على أسس علمية لجميع أنشطة الإعلام السياحي والحملات الإعلامية المختلفة التي يقوم بها المقصد السياحي المصري في السوق السياحي لدولة الإمارات، لكي تتمتع هذه الحملات بالكفاءة والفاعلية المطلوبة لتحقيق الأهداف.

فالحملات الإعلامية السياحية المصرية والتي تتمتع بالكفاءة والفاعلية تعمل على بناء صورة ذهنية جيدة لمصر في السوق السياحي لدولة الإمارات، مما يعمل على زيادة الطلب السياحي على مصر نتيجة الصورة الطيبة التي تتمتع بها، مما يشجع السائحين الإماراتيين على التوجه إلى المقصد السياحي المصري دون غيره من المقاصد السياحية الأخرى. حيث أن اختيار مقصد سياحي معين من بين المقاصد السياحية المتعددة، يعتمد في المقام الأول على مضمون التعاطية الإعلامية في وسائل الإعلام عن هذا المقصد وكفاءتها وفاعليتها في إحداث الأثر المطلوب ؛ لأنه يعطي انطباع جيد وصورة ذهنية إيجابية عن هذا المقصد ويشجع السائحين على التوجه إليه دون غيره، مما يؤدي إلى خلق طلب سياحي لهذا المقصد من قبل السائحين عند التفكير في اتخاذ قرار السفر، وبالتالي وضعه في أولوية الاختيار.

فالإعلام السياحي الخارجي يقوم بتزويد السائحين بالمعلومات عن إمكانيات مصر السياحية والمعالم الأثرية، وعوامل الجذب السياحية المختلفة وكذلك طبيعة الاستقرار السياسي بمصر وطبيعة شعبها والتاكيد على وجود الأمن والأمان على أرضها، أيضاً بالإخبار عن الاستثمارات السياحية والاكتشافات الأثرية الحديثة والأنمط السياحية الجديدة وجوانب النهضة والتنمية السياحية في مصر، بالإضافة إلى مواجهة الشائعات المغرضة التي يتعرض لها المقصد السياحي المصري من المقاصد السياحية الأخرى المنافسة والقضاء عليها، والعمل على طمأنة السائحين وكسب تأييدهم وتعاطفهم أوقات الأزمات والكورونا.

د. تحليل الحركة السياحية الإماراتية الوافدة إلى المقصد السياحي المصري  
يوضح الجدول رقم (1) حركة السياحة الوافدة إلى مصر من دولة الإمارات العربية المتحدة، ممثلة في أعداد السائحين  
والليالي السياحية :

جدول رقم (1)

**الحركة السياحية الوافدة إلى مصر من دولة الإمارات العربية المتحدة**

الليالي السياحية	أعداد السائحين	العام
296785	45594	2015
377828	51653	2016
600749	62465	2017
651799	65464	2018
649927	66545	2019

Source: Egypt Tourism in Figures, Ministry of Tourism and Antiquities, editions (2015:2019)

يتضح من الجدول رقم (1) ما يلي :  
في عام 2015 : كان عدد السائحين الإماراتيين الوافدين إلى مصر 45.594 ألف سائح، بينما كانت الليالي السياحية المحققة من دولة الإمارات 296.785 ألف ليلة سياحية.  
ويأتي عام 2016 : ليشهد زيادة في أعداد السائحين وعدد الليالي السياحية المحققة، فقد زادت أعداد السائحين الإماراتيين بنسبة 13.29% عن عام 2015 لتصل إلى 51.653 ألف سائح، وارتفعت الليالي السياحية المحققة بنسبة 27.3% عن عام 2015 محققة 377.828 ألف ليلة سياحية.

وفيما يخص عام 2017 : فقد شهد زيادة كبيرة في أعداد السائحين وما يقارب الضعف في عدد الليالي السياحية المحققة، فقد ارتفع عدد السائحين محققاً زيادة قدرها 20.93% ليصل عدد السائحين الإماراتيين إلى 62.465 ألف سائح، وحققت الليالي السياحية 600.749 ألف ليلة سياحية بنسبة زيادة كبيرة بلغت 59% عن عام 2016، ناتجة عن ارتفاع متوسط إقامة السائحين الإماراتيين في مصر.  
وقد تعزى هذا الزيادة الكبيرة إلى إعادة فتح المكتب السياحي المصري في أبو ظبي في الفترة من يوليو 2015 وحتى ديسمبر 2016.

وبذكر عام 2018 : فقد استمر الارتفاع في كلاً من أعداد السائحين والإماراتيين والليالي السياحية المحققة، بنسبة 8.5% على التوالي عن عام 2017، فقد بلغ عدد السائحين الإماراتيين 65.464 ألف سائح، والليالي السياحية المحققة 615.799 ألف ليلة سياحية.

وختاماً بعام 2019 : الذي شهد ارتفاع عدد السائحين بنسبة ضئيلة تبلغ 1.65% ليصل إلى 66.545 ألف سائح، بينما انخفضت الليالي السياحية بنسبة ضئيلة جداً بلغت 0.28% محققة 649.927 ألف ليلة سياحية، وترجع الزيادة في أعداد السائحين والانخفاض في الليالي السياحية المحققة إلى انخفاض متوسط إقامة السائح الإمارati.  
والجدير بالذكر أنه في عام 2020 شهد المقصد السياحي المصري انخفاضاً بنسبة تتراوح بين 70% إلى 80% في حجم الحجوزات الجديدة ، خلال هذه الفترة مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي، بسبب جائحة فيروس كورونا (سيدي، 2021).  
ويمقارنة أعداد السائحين الوافدين من دولة الإمارات العربية المتحدة إلى المقصد السياحي المصري ، نجد أنها لا تتناسب مع مقومات مصر السياحية، ومع ما يربط مصر والإمارات من لغة وديانة واحدة وعادات وتقاليد وثقافة مشتركة، بجانب القرب الجغرافي بين البلدين، وما يربط الشعبين المصري والإماراتي من علاقات نسب ومحاهرة.  
الأمر الذي يتطلب ضرورة تخطيط الجهود الإعلامية ورفع كفاءة وفاعلية الحملات الإعلامية في السوق السياحي لدولة الإمارات لتحقيق أكبر زيادة ممكنة في أعداد السائحين الإماراتيين إلى المقصد السياحي المصري، وتغيير وجهتهم إليه دون غيره من المقاصد السياحية الأخرى.

**ثالثاً: تقييم المجهودات الإعلامية السياحية المصرية في الإمارات العربية المتحدة**

أ- المحاذ من المجهودات الإعلامية السياحية المصرية في السوق السياحي الإماراتي  
يقوم المقصد السياحي المصري بتشييد الحركة السياحية الوافدة له من السوق السياحي الإمارati عن طريق القيام بحملات إعلامية بإستخدام الوسائل الإعلامية المختلفة، بجانب بعض الوسائل التنشيطية الأخرى التي تسهم بشكل أساسي في زيادة الحركة السياحية لمصر من دولة الإمارات.

فيما يلي سوف ت تعرض الدراسة لأهم الوسائل التي يقوم المقصد السياحي المصري بإستخدامها لزيادة الحركة السياحية الوافدة له من السوق السياحي الإمارati :

#### ١-المكاتب السياحية الخارجية

وفيما يخص المكاتب السياحية المصرية الخارجية في الدول العربية، فقد كان لمصر مكتبان في دبي بالإمارات العربية المتحدة، والكويت بالكويت، إلا أنه قد تم إغلاق هذين المكتبين لأعتبارات اقتصادية (هلال، 2009).

وفي يوليو 2015 قامت مصر بإعادة افتتاح المكتب السياحي في أبو ظبي بعد إغلاق المكتب السياحي في اسطنبول بتركيا، لكي يقوم هذا المكتب بتغطية منطقة الخليج العربي والأردن ولبنان (افتتاح المكتب السياحي المصري بأبوظبي، 2015)، إلا أن هذا الافتتاح لم يستمر طويلاً، حيث تم إغلاقه مرة أخرى في ديسمبر 2016 (هيئة تنشيط السياحة تغلق مكتبهما في أبو ظبي ترشيداً للنفقات، 2016).

بالرغم من أهمية السوق العربي بصفة عامة والسوق السياحي الإمارati بصفة خاصة للمقصد السياحي المصري.

#### ٢-القوافل السياحية

بدأت مصر في إرسال متخصصين سياحيين إلى دولة الإمارات في شكل قوافل متتالية بعد صدور قرار من مجلس الوزراء بإغلاق المكتب السياحي المصري في دبي عام 1998 (عبد، 2002).

وتأخذ القوافل السياحية شكل وفد يضم المسؤولين السياحيين الرسميين ومديري شركات السياحة ورجال الإعلام وكبار العاملين بمؤسسة مصر للطيران وفرقة فنون شعبية.

وتتيح تلك القوافل الفرصة للتعرف على اتجاهات وآراء السائحين بصورة مباشرة حيث أنها نشاط ميداني يتوجه إلى المستهلك مباشرة، وتضم مجموعة من الأنشطة مثل اللقاءات الإعلامية، اللقاءات المهنية، توزيع الهدايا، حفل استقبال بجانب حفل فني (محمد، 2007).

#### ٣- المعارض والمؤتمرات

يحرص المقصد السياحي المصري على المشاركة النشطة والفعالة في المؤتمرات والمعارض والمهرجانات التي تقام في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومن أهمها سوق السفر العربي في دبي، معرض الخليج للحوافز والمؤتمرات في أبو ظبي ومهرجان القرية العالمية في دبي (السودافي، 2011).

#### ٤-الحملات الترويجية

قامت مصر بإطلاق عدة حملات ترويجية لتنشيط الحركة السياحية من الأسواق العربية ومنها دولة الإمارات العربية المتحدة، ومن هذه الحملات ما يلي :

حملة "رمضان عندهنا" "العيد عندهنا" "صيف معانا" في عام 2017.

حملة "people to people" في عام 2018(تحالف مصرى - دولي للترويج للسياحة المصرية في الخارج، 2018). حملة ترويجية خلال شهر رمضان تتضمن لوحات إعلانية ضخمة في دولة الإمارات، بجانب حملة إلكترونية عن طريق محتوى الفيديوهات ومنصات التواصل الاجتماعي المختلفة في عام 2019(السياحة تطلق حملة دعائية لمصر في السوق العربي، 2019).

حملة "استمتع بأجواء رمضان من بيتك" في ابريل 2020 (السياحة تطلق حملة ترويجية بعنوان "استمتع بأجواء رمضان من بيتك، 2020").

حملة "same great feeling" في أهم الأسواق الرئيسية للمقصد السياحي المصري ومنها دول الخليج العربي ، والفيلم الدعائي "رحلة سانح في مصر" في يونيو 2020 (السياحة تطلق فيلم رحلة سانح في مصر، 2020).

حملة "مصر بيتاديك" " اجازتك في مصر" "سافر مصر" في يونيو 2021 (السياحة تكشف الحملات الترويجية للسوق العربي، 2021).

#### ب- تقييم المجهودات الإعلامية السياحية المصرية في دولة الإمارات

يساعد تقييم المجهودات والحملات الإعلامية في الحكم على مدى نجاح تنفيذ حملات الإعلام السياحي، وعلى تتبع صلاحيته لتحقيق الأهداف، كما يساعد التقييم في التعرف على المشكلات التي واجهت التنفيذ حتى يتم تلافيها عند التخطيط لبرنامج جديد أو حملة إعلامية جديدة.

ولا يكون التقييم في نهاية مراحل تنفيذ الحملة، بل الأهم من ذلك هو التقييم المستمر لأداء كل مرحلة من مراحلها؛ حيث أن عدم تقييم الحملة مرحلياً يقلل من إمكانيات نجاحها بشكل كبير.

ويتم تقييم المجهودات والحملات الإعلامية من خلال عدة طرق فهناك ما يمكن قياسه كميأ، والبعض الآخر يمكن تقييمه بطرق غير مباشرة على أساس المقارنة بالمقاييس أو المعايير، وهناك جانب آخر يصعب تقييمه بوحدات قياسية ويتم التقييم على أساس القدر الشخصي.

ونجد أن أفضل طرق التقييم يكون عن طريق المقاييس الكمية و يتم من خلالها مقارنة بيانات فعلية بأهداف محددة يعبر عنها كمياً، بحيث يمكن تحديد أي انحراف بدقة والتعبير عن هذا الانحراف كمياً مثل:

1. تحليل العلاقة بين الجهود الإعلامية وحركة السياحة الوافدة.
2. تحليل العلاقة بين الجهود الإعلامية ونسبة الإشغال الفندقي.
3. تحليل العلاقة بين الجهود الإعلامية ونسبة الإيرادات.
4. تحليل نفقات برامج الإعلام السياحي ومقارنتها بالفترات السابقة والنتائج المحققة والعائدات السياحية.

إلا أنه لم تتوافر للدراسة معلومات وبيانات كافية عن المجهودات والحملات الإعلامية للمقصد السياحي المصري داخل السوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تبين للدراسة عدم وجود خطة إعلامية واضحة المعالم ومحددة الأهداف للمقصد السياحي المصري في السوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة، مما أثر على إمكانية تقييم تلك المجهودات الإعلامية تقييماً علمياً دقيقاً.

وبالرغم من ذلك إلا أن الدراسة سوف تقوم بتقييم الأداء الإعلامي والمجهودات الإعلامية السياحية لمصر في دولة الإمارات العربية المتحدة في ضوء ما توافر لها من معلومات وبيانات، وذلك على اعتبار أن المجهودات الإعلامية تمثل جميع المجهودات التنسيطية التي يقوم بها المقصد السياحي المصري في السوق السياحي الإماراتي.

وسوف تقوم الدراسة بذلك التقييم عن طريق مقارنة أعداد السائحين الوافدين إلى المقصد السياحي المصري من دولة الإمارات العربية المتحدة بإجمالي أعداد سائحى دولة الإمارات العربية المتحدة إلى مقاصد سياحية أخرى مثل تايلاند حتى عام 2019 ، حيث أنه في عام 2020 ظهرت جائحة فيروس كورونا والتي أدت لانخفاض شديد في حركة السياحة العالمية، كما يوضحها الجدول رقم (2)

**جدول رقم (2): مقارنة الحركة السياحية الوافدة إلى مصر وتايلاند من دولة الإمارات العربية المتحدة**

العام	مصر	تايلاند
2017	62465	137228
2018	65464	129374
2019	66545	120673

Source: Egypt Tourism in Figures, Ministry of Tourism and Antiquities, editions (2015:2019) And (<http://www.mots.go.th>).

ويتبين من الجدول رقم (2) أن أعداد السائحين الإمارتيين إلى تايلاند يبلغ ضعف أعداد السائحين الإمارتيين إلى المقصد السياحي المصري في الفترة من 2017 وحتى 2019 وهي السنوات التي شهدت أعلى أعداد للسائحين الإمارتيين في مصر.

وذلك بالرغم بما يميز المقصد السياحي المصري عن تايلاند، فمصر تمتلك مقومات وإمكانيات سياحية هائلة، وما يربطها مع دولة الإمارات من روابط تاريخية وسياسية واقتصادية، بجانب اللغة والديانة الواحدة، والعادات والتقاليد والثقافة المشتركة، والقرب الجغرافي بين البلدين، بالإضافة إلى ما يربط الشعبين المصري والإمارتى من علاقات تزاوج ونسب.

وهو ما يؤكّد وجود قصور في الأداء الإعلامي والمجهودات الإعلامية السياحية المصرية في السوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة، ترتب عليها انخفاض في الحركة السياحية الوافدة من دولة الإمارات العربية المتحدة إلى مصر، وكذلك انخفاض معدلات الزيادة السنوية في أعداد هؤلاء السائحين، نتيجة إتجاه هؤلاء السائحين إلى مقاصد سياحية أخرى دون المقصد السياحي المصري تقوّم بأنشطة وحملات إعلامية تتمنّى بالكفاءة والفاعلية داخل السوق السياحي لدولة الإمارات.

#### **رابعاً : الدراسة الميدانية**

في إطار الدراسة الميدانية، لقد تم اختيار عينة عشوائية من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة داخل دولة الإمارات العربية المتحدة لتوزيع استثمارات الاستقصاء عليهم وجمعها، وقد تم توزيع (900 استثمار)، تمت الإستجابة إلى (500 استثمار ) وهي تمثل نسبة 55,5% من العدد الإجمالي للاستثمارات الموزعة، وقد تم جمعها ثم تحليل البيانات الواردة في استثمار الاستبيان.

**السؤال الأول : ما هي العوامل التي تؤثر على اتخاذ قرار السفر والسياحة**  
**جدول رقم (3) : توزيع عينة المواطنين الإماراتيين طبقاً للعوامل المؤثرة في اتخاذ قرار السفر**

عدد الأفراد	عوامل اتخاذ قرار السفر
198	مستوي الدخل
142	الأجزاء
99	الأسعار
67	كل ما سبق
0	آخر

\* إمكانية اختيار أكثر من إجابة  
وبتوضيح من الجدول رقم (3) أن أهم عامل من العوامل المؤثرة في اتخاذ قرار السفر لدى مواطن دولة الإمارات إلى مقصد سياحي معين هو مستوى الدخل فقد أشار (198 فرد) إلى أهمية مستوى الدخل كعامل مؤثر في اتخاذ قرار السفر، بينما أشار (142 فرد) إلى أن العامل الرئيسي الذي يدفعهم إلى إتخاذ قرار بالسفر لمقصد سياحي معين هو الأجزاء وأوقات الفراغ لديهم، يليها الأسعار فقد أشار (99 فرد) إلى أن مستوى الأسعار يؤثر على قرارهم بالسفر والسياحة، وأخيراً فقد أشار (67 فرد) إلى تأثير كافة العوامل السابقة عليهم عند اتخاذهم لقرار السفر والسياحة.

**السؤال الثاني : مصدر المعلومات في حالة إتخاذ قرار السفر لمقصد سياحي معين**  
**جدول رقم (4) : توزيع عينة المواطنين الإماراتيين طبقاً لمصادر معلوماتهم عن المقاصد السياحية**

عدد الأفراد	مصادر المعلومات
289	وسائل الإعلام
254	الإنترنت
27	مكتب السياحة الرسمي للمقصد
56	الوكالء السياحيين
233	العائلة والأصدقاء (الكلمة المنطقية)
0	آخر

\* إمكانية اختيار أكثر من إجابة  
يشير الجدول رقم (4) إلى أن وسائل الإعلام هي المصدر الرئيسي للمعلومات والبيانات عن المقاصد السياحية لدى مواطني وسائحى دولة الإمارات حيث فقد أشار إليها (289 فرد)، وذلك لكونها أكثر المصادر إنتشاراً فضلاً عن نقلها للصورة الحقيقية التي عليها المقصد السياحي، مما يجعل تأثيرها قوياً جداً لدفع وتحت العميل المرتفق إلى السفر لمقصد سياحي معين.  
وبليها في المركز الثاني بإجمالي (254 فرد) على أن الإنترت هو المصدر الرئيسي لمعلوماتهم، وقد جاءت الكلمة المنطقية في المركز الثالث حيث أشار (233 فرد) إلى إعتمادهم على الأهل والأصدقاء كمصدر لمعلوماتهم، فالآقارب والمعارف والأصدقاء هم الذين يدفعونهم إلى زيارة مقصد سياحي معين، ثم الوكالء السياحيين بإجمالي (56 فرد)، بينما اختار (27 فرد) مكتب السياحة الرسمى للمقصد السياحى كمصدر لمعلوماتهم.

**السؤال الثالث: هل تمت زياره مصر من قبل**  
اتضح من الإجابة على هذا السؤال أن 42.8% من مواطنى وسائحي دولة الإمارات قد قاموا بزيارة المقصد السياحى المصرى وعددهم (214 فرد)، بينما النسبة الأكبر منهم وتبلغ (286 فرد) ونسبةهم 57.2% لم يسبق لهم زياره المقصد السياحى المصرى.

**السؤال الرابع: في حالة الإجابة بنعم...كم عدد الزيارات السابقة  
جدول رقم (5): توزيع عينة المواطنين الإماراتيين طبقاً لعدد الزيارات**

النسبة	عدد الأفراد	عدد الزيارات
%36.4	78	مرة واحدة
%61.2	131	مرتين
%2.4	5	ثلاث مرات
%0	0	أربع مرات فأكثر
<b>100</b>	<b>214</b>	<b>المجموع</b>

\*أجاب على هذا السؤال عدد (214) فرد من أفراد العينة، وهم من قاموا باختيار الإجابة الأولى من السؤال السابق. ومن نتائج الجدول رقم (5) يتضح أن 36.4% من سائحى دولة الإمارات والذين قاما بزيارة المقصد السياحى المصرى لم يقوموا بزيارة إلا مرة واحدة ولم يقوموا بتكرار زيارتهم له. بينما 61.2% منهم قاما بتكرار زيارتهم إلى المقصد السياحى المصرى، وقام 2.4% منهم بزيارة مصر ثلاث مرات، أي أن 63.6% من سبق لهم زيارة مصر قاما بتكرار زيارتهم إليها، مما يعكس أن مصر تمتلك مقومات سياحية دفعت هؤلاء السائحين إلى تكرار الزيارة مرة أخرى، وهذا تأثير أهمية وسائل الإعلام في محاولة تذكير السائح المرتقب بالمقصد السياحى المصرى، فدور وسائل الإعلام لا يقتصر فقط على جذب انتباه السائح المستهدف للتوجه إلى المقصد السياحى، ولكن له دور مهم أيضاً في تذكير هذا السائح بالمقصد السياحى وحثه على تكرار زيارته إليه.

**السؤال الخامس: هل توافرت معلومات عن مصر قبل زيارتها**

\*أجاب على هذا السؤال عدد (214) فرد من أفراد العينة، وهم من قاموا باختيار الإجابة الأولى من السؤال الرابع. يتضح من السؤال الخامس أن 67.3% من السائحين الإماراتيين كانت لديهم معلومات مسبقة وإنطباع عن المقصد السياحى المصرى قبل زيارتهم له، بينما 32.7% من هؤلاء السائحين لم يكن لديهم معلومات مسبقة عن مصر كمقصد سياحى.

**السؤال السادس: في حالة الإجابة بنعم... ما هو مصدر معلوماتك عن مصر كمقصد سياحى  
جدول رقم (6): توزيع عينة المواطنين الإماراتيين طبقاً لمصادر معلوماتهم عن مصر**

عدد الأفراد	مصادر المعلومات عن مصر
19	التليفزيون والراديو
10	الصحف والمجلات
21	القوافل السياحية
4	الأفلام
0	المطبوعات السياحية
58	زيارة سابقة
44	العائلة والأصدقاء
34	الإنترنت
0	آخر

\* إمكانية اختيار أكثر من إجابة.

\*أجاب على هذا السؤال عدد (144) فرد من أفراد العينة، وهم من قاموا باختيار الإجابة الأولى من السؤال الخامس. يتضح من الجدول رقم (6) أن معظم السائحين الإماراتيين وعددهم (58 فرد) كانت زيارتهم السابقة لمصر هي مصدر معلوماتهم عنها، مما يعكس أهمية ترك أنطباع جيد لدى السائح عند زيارته للمقصد السياحى المصرى لكي يقوم بتكرار زيارته إليها، ويليها في الأهمية العائلة والأصدقاء حيث أشار (44 فرد) إلى أن الكلمة المنطقية هي مصدر معلوماتهم عن مصر، وهذا يبين أهمية تأثير الكلمة المنطقية على السائحين، بينما أشار (34 فرد) إلى الإنترنت كمصدر لمعلوماتهم عن مصر، حيث أصبح الإنترنت يلعب دوراً كبيراً في تزويد السائحين بالمعلومات عن أي مكان في العالم، يليها القوافل السياحية التي يقوم بها المقصد السياحى المصرى إلى دولة الإمارات، ثم التليفزيون والصحف كمصدر لمعلومات (19 فرد) عن مصر كمقصد سياحى، يليها الصحف والمجلات حيث أشار (10 أفراد) إلى أنها مصدر معلوماتهم عن مصر، وأخيراً الأفلام بإختيار (4 أفراد).

**السؤال السابع : هل تتوافر معلومات وبيانات عن مصر كمقصد سياحي في وسائل الإعلام في دولة الإمارات العربية المتحدة**

من نتائج السؤال السابع يتضح وجود نقص في المعلومات والبيانات المتوفرة عن مصر كمقصد سياحي في وسائل الإعلام في دولة الإمارات، حيث أشار 58.6% منهم إلى أنه لا تتوافر معلومات عن مصر في وسائل الإعلام في دولتهم، بينما أشار 41.4% إلى وجود معلومات وبيانات عن مصر في وسائل الإعلام في دولتهم.

**السؤال الثامن: في حالة الإجابة بنعم...هل هذه المعلومات والبيانات تتوافر بصفة مستمرة طوال العام**  
\*أجاب على هذا السؤال عدد (207) فرد من أفراد العينة، وهم من قاموا باختيار الإجابة الأولى من السؤال السابع. تشير نتائج السؤال الثامن إلى عدم استمرارية البيانات والمعلومات المتوفرة عن مصر كمقصد سياحي في وسائل الإعلام في دولة الإمارات، حيث أشار 51.2% من العينة إلى عدم استمرارية تلك المعلومات طوال العام، بينما أشار 48.8% إلى أن تلك المعلومات والبيانات متوفرة بصورة دائمة.

**السؤال التاسع: هل هذه المعلومات والبيانات كافية في حالة اتخاذكم قرار بالسفر للمقصد السياحي المصري**  
\*أجاب على هذا السؤال عدد (207) فرد من أفراد العينة، وهم من قاموا باختيار الإجابة الأولى من السؤال الثامن. يتضح أن هناك قصور في المعلومات والبيانات المتوفرة عن مصر كمقصد سياحي ، حيث أشار 52.7% من مواطني وسائحى دولة الإمارات أن المعلومات والبيانات المتوفرة عن مصر في وسائل الإعلام غير كافية لاتخاذ قرار بالسفر إليها، بينما 47.3% يرون أن تلك المعلومات كافية لاتخاذهم قرار بالسفر إلى مقصد السياحي المصري.

**السؤال العاشر: مدى تأثير الحملات الإعلامية للمقاصد السياحية علي قرار السفر بالنسبة للسائحين الإمارتيين**  
تشير إجابات السؤال العاشر إلى التأثير الكبير والواضح للحملات الإعلامية للمقاصد السياحي على قرار السائح الإمارتاني بالتجهيز إلى هذا المقصد دون غيره، حيث أشارت الغالبية العظمى من العينة 79.6% إلى أن وجود حملات إعلامية لمقصد سياحي معين في دولتهم تدفعهم إلى إتخاذ قرارهم بالسفر لذلك المقصد، بينما أشارت النسبة المتبقية 20.4% إلى عدم تأثيرهم بتلك الحملات عند اتخاذهم لقرار السفر إلى مقصد سياحي معين.

**السؤال الحادي عشر: هل ترون ضرورة وجود مكتب سياحي رسمي مصرى في دولتكم يقوم بتوفير المعلومات والبيانات عن مصر كمقصد سياحي**  
اشارت النتائج إلى أن الغالبية العظمى ونسبتهم 62.2% من العينة تتفق على ضرورة وجود مكتب سياحي رسمي للمقصد السياحي المصري داخل السوق السياحي لدولة الإمارات، بينما 37.8% منهم يرون عدم ضرورة وجود هذا المكتب.

**خامساً : نتائج ونوصيات الدراسة**

**أ- نتائج الدراسة**

توصلت الدراسة إلى عدة نتائج يمكن تصنيفها على النحو التالي :

1. تلعب الحملات الإعلامية للمقاصد السياحية والتي تتسم بالكفاءة والفاعلية دوراً وتأثيراً كبيراً علي قرار السائحين بالسفر إلى تلك المقاصد دون غيرها، فلوسائل الإعلام دوراً هاماً في رسم صورة ذهنية إيجابية عن المقصد السياحي في الأسواق السياحية المستهدفة المصدرة للسائحين، مما يعمل على إعطاء انطباع جيد وخلق صورة ذهنية إيجابية عن هذا المقصد، وبالتالي تشجيع السائحين على التوجه إليه دون غيره، مما يؤدي إلى خلق طلب سياحي لهاذا المقصد من قبل هؤلاء السائحين عند التفكير في إتخاذ قرار السفر، وبالتالي وضعه في أولوية الاختيار.
2. هناك قصور في الأداء الإعلامي والجهودات الإعلامية السياحية المصرية في السوق السياحي الإمارتاني، تؤثر على الحركة السياحية الوافدة من دولة الإمارات إلى المقصد السياحي المصري، حيث يفضل السائحين الإمارتيين السفر إلى مقاصد سياحية أخرى دون المقصد السياحي المصري تتمتع حملاتهم الإعلامية بالكفاءة والفاعلية وتتوفر لهم المعلومات والبيانات الازمة لإتخاذهم قرار بالسفر إليها.
3. عدم وجود إستراتيجية واضحة ومحددة المعالم للنشاط الإعلامي السياحي المصري في السوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة، يتم من خلالها تنظيم الجهود الإعلامية السياحية لمصر ووضع خطة إعلامية واضحة المعالم لجذب وتشجيع الحركة السياحية الوافدة إلى المقصد السياحي من دولة الإمارات.
4. عدم وجود متخصصين مصريين في التصميم والتنفيذ والإشراف على الحملات الإعلامية، لذلك تضطر الدولة إلى اللجوء لشركات إعلامية أجنبية للقيام بهذا الدور، وقد يكون القائمين على تصميم وتنفيذ الحملات الإعلامية السياحية المصرية في هذه الشركات لم يسبق لهم زيارة مصر أو على دراية كافية بعوامل ومقومات الجذب السياحي بها.

5. يتعامل الجهاز الرسمي للسياحة في مصر مع الأسواق السياحية العربية كلها من منطلق واحد دون مراعاة لظروف كل سوق سياحي من هذه الأسواق واختلاف نوعية سائحى كل سوق عن غيره، حيث يتم وضع رسالة إعلامية واحدة لكل السوق العربي، دون مراعاة لظروف وخصائص كل سوق، وما هي الرسالة التي تناسبه والوسائل المناسبة لتوصيل تلك الرسالة، مما يؤدي إلى عدم تحقيق الأهداف المرجوة من تلك الحملات.
6. عدم وجود دراسات مسبقة عن السوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة قبل البدء في إعداد الحملات الإعلامية، بالرغم من أهميتها القصوى عند إعداد تلك الحملات، فهناك ضعف في البحث التسويقي في مصر بوجه عام، وإنعدام بحوث الدوافع بشكل خاص، بالإضافة إلى عدم الإهتمام بتحليل سلوك السائح وكيفية اتخاذ قرار السفر والذين شاركوه في القرار، وعدم دراسة خصائص السوق الاجتماعية والإقتصادية والسلوكية والنفسية.
7. عدم وجود دراسات مسبقة عن المقاصد السياحية المنافسة للمقصد السياحي المصري داخل السوق السياحي لدولة الإمارات، تخص الحملات الإعلامية لتلك المقاصد والتعرف على حجم ميزانياتهم الإعلامية والوسائل التي يستخدمونها للتاثير على السائحين المرتقبين، وتوقعات تلك الحملات والرسائل الإعلامية التي يوجهونها لهؤلاء السائحين.
8. ضعف المخصصات والإعتمادات المالية المقررة للحملات الإعلامية في الدول العربية بصفة عامة، حيث يتم وضع ميزانية واحدة لكل السوق العربي، وليس لكل سوق على حدي، ودون مراعاة لأولوية كل سوق، وبالتالي فتلك الحملات قاصرة لا تستطيع تحقيق الأهداف المرجوة منها.
9. عدم وجود معايير تقييم علمية دقيقة وواضحة لتقدير الأداء الإعلامي والجهودات والحملات الإعلامية التي يقوم بها المقصد السياحي المصري في السوق السياحي لدولة الإمارات، وبالتالي عدم القدرة على تقييم مدى نجاح تلك الحملات وتحقيقها للأهداف المرجوة منها، والوقف على سلبياتها.
10. المعلومات والبيانات المتاحة عن مصر كمقصد سياحي في وسائل الإعلام في دولة الإمارات العربية المتحدة تأخذ شكلاً مؤقتاً، فهي لا تتناسب بالإستمرارية طوال العام، كما أنها غير كافية في حالة اتخاذ السائحين الإمارتيين قرار بالسفر إلى المقصد السياحي المصري.
11. عدم وجود مكتب سياحي رسمي للمقصد السياحي المصري داخل السوق السياحي الإمارتى يحقق له التواجد السياحي المستمر، ويقوم بهمأمهه ومسئولياته المنوط به، والتي من أهمها دراسة اتجاهات السوق وتقديم تقارير دورية عن التغيرات التي تطرأ على السائح والظروف والعلاقات المحيطة به، بجانب دراسة المنافسين وأنشطتهم التسويقية والتنشيطية المختلفة، في حين وجود مكاتب سياحية رسمية للمقصود السياحية المنافسة للمقصد السياحي المصري في السوق السياحي الإمارتى، مما يؤثر على توجيه الحركة السياحية الإمارتية إلى هذه المقاصد دون المقصد السياحي المصري.
12. تعد دولة الإمارات العربية المتحدة من أهم الأسواق السياحية المصدرة للسائحين في الشرق الأوسط، نظراً للنسبة المرتفعة للمسافرين من الدولة إلى الخارج مقارنة بعدد السكان الكلي للدولة، لذلك بدأت العديد من المقاصد السياحية في العالم وضع أنظارها وتوجيه إهتمامها إلى السائح الإمارتى.
13. للحملات الإعلامية للمقصود السياحية دوراً كبيراً وتأثيراً فعالاً على اتخاذ قرار السائح الإمارتى بالسفر إلى تلك المقاصد دون غيرها، فالحملات الإعلامية التي تتمتع بالكفاءة والفاعلية تعمل على تشجيع السائحين الإمارتيين بالتوجه إلى تلك المقاصد.

### ثانياً: التوصيات

- بعد الدراسة النظرية والميدانية لأداء الإعلام السياحي المصري وتقييم دوره في دولة الإمارات العربية المتحدة، تم التوصل إلى بعض التوصيات كما يلى :
- إنشاء هيئة مركبة للخطيط الإعلامي السياحي للمقصد السياحي المصري ويجب أن تكون ممثلة لمختلف التخصصات الإقتصادية، السياسية، التسويقية والمجالات الإعلامية المختلفة، ولا تقصر على التخصصات السياحية فقط، وتكون مسؤولة عن وضع وتنفيذ الخطة وتوفير كافة المعلومات الازمة لوضع هذه الخطط وعن اختيار الوسائل والأساليب التي تحتاجها الخطة.
  - إنشاء إدارة للإعلام السياحي في الهيكل التنظيمي للهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي، تضم متخصصين مصريين في تصميم وتنفيذ الحملات الإعلامية السياحية، وتوفير كافة الإعتمادات المالية الازمة لها لمراولة أعمالها على الوجه الأمثل.
  - الخطيط السليم المبني على أسس علمية لجميع أنشطة الإعلام السياحي والحملات الإعلامية المختلفة، والتي يقوم بها المقصد السياحي المصري لكي تتمكن هذه الحملات بالكفاءة والفاعلية المطلوبة لتحقيق الأهداف، فالحملات الإعلامية يجب أن تقوم على بحوث ودراسات وخطط علمية توضع على أساس واقعي وسليم.
  - أن يتم وضع إستراتيجية واضحة ومحددة المعالم للنشاطات والجهودات الإعلامية السياحية للمقصد السياحي المصري داخل السوق السياحي لدولة الإمارات.

5. ضرورة تحقيق التنسيق بين الجهاز الرسمي (وزارة السياحة والهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي) والقطاع المهني ممثلاً في الإتحاد المصري للغرف السياحية وغرفة الأربع، فيما يتعلق بمضمون الحملة، التوفيقات، بالإضافة إلى الأخذ في الاعتبار المقترنات والتعديلات التي يقدمها منظمو الرحلات وشركات السياحة العامة ودراستها ومحاولة تطبيقها بما يتناسب مع متطلباتهم ورغباتهم.
6. توفير الإعتمادات المالية الازمة لتنفيذ الحملات الإعلامية السياحية المصرية في دولة الإمارات، وأن يتم زيادتها سنوياً حتى تتسم هذه الحملات بالإستمرارية والتكرارية، وبالتالي تحقيق الإستفادة الكاملة منها.
7. توفير الإعتمادات المالية الازمة لإعادة فتح المكتب السياحي المصري في دبي، وتدعميه بالخبرات السياحية الازمة، حتى يستطيع القيام بدوره علي الوجه الأمثل، ووقفه بقوة أمام المنافسة الشرسة من المقاصد السياحية الأخرى داخل السوق السياحي الإماراتي، مع ضرورة وضع إستراتيجية تنظيمية تربط هذا المكتب بأهداف محددة، كذلك التنسيق بين هذا المكتب وبين البعثة الدبلوماسية في دولة الإمارات.
8. دراسة السوق السياحي لدولة الإمارات عند إعداد الحملات الإعلامية، فهي تساعده على توجيه الرسالة المناسبة للسائحين المستهدفين وإنقاذهما بها، وكذلك اختيار الوسيلة الإعلامية المناسبة، مما يؤدي إلى تحقيق الهدف المطلوب وهو التأثير في السائح المرتفق ودفعه إلى زيارة المقصد السياحي المصري، بجانب تحدي ذلك الدراسة بشكل دوري دائم.
9. أن تشمل دراسة السوق السياحي لدولة الإمارات معرفة رغبات وميول واتجاهات السائحين، وتحليل سلوكهم وكيفية اتخاذهم قرار السفر والذين يشاركون القرار، دراسة خصائصهم الاجتماعية والإقتصادية والسلوكية والنفسية.
10. دراسة الجهات والحملات الإعلامية للمقاصد السياحية المنافسة دراسة علمية وافية، تخص الحملات الإعلامية لتلك المقاصد والتعرف على حجم ميزانياتهم الإعلامية والوسائل التي يستخدمونها للتأثير على السائحين المستهدفين، وتوفيقات تلك الحملات والرسائل الإعلامية التي توجه لهؤلاء السائحين، بجانب التعرف على برامجهم السياحية والإتفاقيات التي يعقدونها، بالإضافة إلى الأنشطة المميزة التي تقوم بها تلك المقاصد.
11. وضع معايير دقيقة ومحددة لتقدير الأداء الإعلامي والمجهودات الإعلامية للمقصد السياحي المصري داخل السوق السياحي لدولة الإمارات، للتعرف على مدى نجاح تلك المجهودات والحملات الإعلامية وتحقيقها لأهدافها، ومدى كفائتها وفعاليتها، بجانب التعرف على طبيعة المشكلات التي تواجه تنفيذ تلك الحملات لتلافها مستقبلاً، بالإضافة إلى قياس مدى كفاءة الوسيلة المستخدمة، ومدى كفاية الميزانية المخصصة لتنفيذ تلك الحملات.
12. أن يتم تقييم الحملات الإعلامية مرحلياً وبشكل دوري، وعدم الإقتصار على التقييم النهائي لها، فيجب التقييم المستمر للأداء كل مرحلة من مراحل الحملة، حيث أن تقييم الحملة مرحلياً يساعد على تعديل مسار الحملة إذا ما أقتضت الضرورة وهو ما يساعد على نجاحها، ولابد أن يرتبط التقييم بالواقع والإحساءات الدقيقة، وأن يتم وفقاً لأسس ومعايير علمية.
13. الإستعانة بوسائل الاتصال والإعلام الجماهيرية واسعة الإنشار مثل التليفزيون والصحف والمجلات، كذلك وسائل الإعلام الحديثة مثل الإنترن特 والموقع الإلكتروني للتعریف بالمقومات والإمكانیات والمعالم السياحية في مصر، وتوجيه السائحين المرتقبين إلى المقصد السياحي المصري.
14. مراعاة الأمانة والصدق والدقة في مضمون الرسالة الإعلامية، والإلتزام بالواقعية وبعد عن المبالغة والتهويل، كذلك الإستناد إلى بيانات سليمة ودقيقة.
15. خلق صورة جذابة للمنتج السياحي المصري لدى السائحين الإماراتيين، ولا سيما تلك الشرائح التي لا تعرف كثيراً عن مقومات مصر السياحية، ويتم ذلك عن طريق حملات إعلامية وإعلانية من خلال الوسائل المؤثرة في السوق السياحي الإماراتي.
16. الإهتمام بتنوع المنتج السياحي المصري بما يلائم الشرائح السوقية المختلفة للسوق السياحي لدولة الإمارات العربية المتحدة.
17. توسيع الحملات الإعلامية والدعائية السياحية المصرية في السوق السياحي الإماراتي من خلال التعاون مع وكالات السفر والسياحة الإماراتية، وكلأ من طيران الإمارات وطيران الخليج.
18. تكثيف الحملات الإعلامية في الفترات التي تسبق توفيقات الأجازات والسفر في دولة الإمارات، كذلك في الفترات التي تتيح وصول الرسالة الإعلامية إلى أكبر عدد ممكن من السائحين المرتقبين.
19. الإهتمام بشريحة الشباب ومتوسطي العمر، وتوجيه الرسالة الإعلامية بما يتافق مع توجهاتهم وميولهم، وتوفير كافة الخدمات والتسهيلات التي يحتاجون إليها في المقصد السياحي المصري، وإبتكار أنماط سياحية جديدة لهم.
20. توفير وسائل الإقامة الفاخرة التي تتلائم مع احتياجات السائح الإماراتي، والتي توفر له عنصر الخصوصية، وتتسم بالذوق العربي الأصيل، مثل فنادق الأجنحة والشقق الفندقية والفيلا، وإقامة القرى السياحية على الطرز العربية، كذلك توفير غرف متصلة لإقامتهم حتى يتمنى للأباء الأطمئنان علي أولادهم.
21. العمل على الإستفادة من معدلات الإقامة ومستوي الإنفاق المرتفع للسائح الإماراتي، عن طريق تقديم وسائل جذب وأنشطة سياحية جديدة، وذلك لجذب وتحفيز السائح الإماراتي علي البقاء في مصر مدة أطول وبالتالي معدلات إنفاق أكبر، وتشجيعهم علي العودة مرة أخرى لزيارة مصر.

22. تعظيم المشاركة المصرية في كل المناسبات التي تعقد في دولة الإمارات، والإستمرار في المشاركة الفعالة والنشطة في المهرجانات والمعارض والمؤتمرات في الدولة.
23. العمل على تكثيف مشاركة القطاع الخاص في المناسبات والمؤتمرات والمعارض والمهرجانات التي تقام في دولة الإمارات، لاعطاء الفرصة لهم لقاء نظرائهم الإمارتيين والتنسيق معهم لتنفيذ برامج سياحية جذابة.
24. تنمية وتشجيع السياحة العلاجية في مصر، وتطوير المناطق التي تصلح للسياحة العلاجية من حيث الإمكانيات الطبية الحديثة والخبرات المؤهلة، كذلك إنشاء عدد كبير من المنتجعات الطبية المتخصصة والتي توفر الأجهزة والمعدات الطبية الحديثة، بالإضافة إلى إنشاء مهابط للطائرات بداخل تلك المنتجعات.
25. تيسير وتسهيل إجراءات الوصول والسفر للسائحين الإمارتيين في المطارات المصرية، وكذلك لمرافقهم والتابعين لهم، وتذليل كافة العقبات التي تواجههم في الجوازات، الجمارك والأمن عن طريق التنسيق مع الأجهزة المعنية.
26. إقامة مراكز ترفيهية وتسويقية ذات مستوى راقي، وإقامة مهرجانات للتسوق، لتوفير فرص أكبر للسياحة الترفيهية وسياحة التسوق المفضلة للسائح الإماراتي.
27. تنظيم مناسبات وأحداث خاصة خلال موسم السياحة الإماراتية في مصر وهو فصل الصيف، لجذب أكبر عدد ممكن من السائحين الإمارتيين إلى مصر.

## **Studying the Role of the Egyptian Media in the Tourism Market of the United Arab Emirates**

### **Abstract**

The United Arab Emirates (UAE) is one of the countries that achieve great economic growth, as being one of the main sources of natural resources in the Arab world, represented in petroleum. The oil wealth and its economic investments in the UAE have achieved raising the standard of living and maximized the income of people. It also shows the high level of Emirati tourist spending, which made it one of the most important tourist markets in the Arabian Gulf, which provoked many tourist countries to pay more efforts to attract those tourists. Despite Egypt's enormous tourism potential and potential, its geographical, historical, political, economic, and social ties with the UAE, and the depth of relations throughout the ages, in addition to the same language, religion, customs, traditions, and sharing culture, in addition to the geographical proximity between the two countries, the size of the incoming tourist movement to the Egyptian tourist destination from the Emirati tourist market is not commensurate with these capabilities. The study revealed the weaknesses of the media performance to promote the Egyptian tourist destination in the UAE, as the study has evaluated the media efforts in order to enhance and increase the effectiveness and efficiency of those efforts and campaigns, in order to activate the movement of the coming tourism from the UAE tourism market. The study recommended good planning for tourism media campaigns to the Egyptian tourist destination, and to be based on a comprehensive study of the UAE tourism market to identify its most important characteristics and trends, and the need to update this study regularly, provide the necessary budgets for it, and study media campaigns for competing tourist destinations, with the need to re-opening the Egyptian tourist office in the United Arab Emirates.

**Keywords:** Tourism Media, Emirati Tourist, Media Campaigns, Tourism office

المراجع

أ- المراجع باللغة العربية

إبراهيم، إسماعيل ،(2017) ،الإعلام السياحي: الأسس والمبادئ، الطبعة الأولى، مجموعة النيل العربية، القاهرة، ص : 39.

البكري، فؤادة ،(2004)، العلاقات العامة في المنشآت السياحية، الطبعة الأولى، عالم الكتب، القاهرة، ص ص: 164 ، 175.

الجلاد، أحمد، (2003) ، التنمية والإعلام السياحي المستدام ، عالم الكتب، القاهرة، ص ص: 104 ، 106 .

آل دغيم، خالد بن عبد الرحمن ، (2014) ، الإعلام السياحي وتنمية السياحة الوطنية، الطبعة الأولى، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، ص: 108.

الإمارات العربية المتحدة، (2020) ، التقرير الاقتصادي السنوي ، وزارة الاقتصاد، ص: 77.

السيسي، ماهر عبد الخالق، (2015) ،مبادئ السياحة ، الطبعة الثانية، مجموعة النيل العربية، القاهرة، ص: 306.

الشرنobi، محمد عبد الرحمن ولطفي، محمد كمال،(2009) ،الموسوعة المبسطة لدول العالم، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ص: 28.

الشريف، سامي،(2006) ، الإعلام السياحي ، الطبعة الثالثة، دار النهضة العربية، القاهرة، ص ص: 69 - 77 ، 103.

ال Shawafy, Mohamed, (April 2011) , وزارة السياحة تشارك في الملتقى السياحي العربي بدبي, جريدة الأهرام.  
Online: "<http://gate.ahram.org.eg/news/65285.aspx>". accessed on 29/12/2021.

العجيلي، محمد صالح ،(2000) ،دولة الإمارات العربية المتحدة : دراسة في الجغرافيا السياسية، الطبعة الأولى، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبو ظبي، ص: 25.

حجاب، محمد منير،(2003) ،الإعلام السياحي، الطبعة الثانية، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، ص ص: 76-80 ، 196.

حسن، محمد إبراهيم،(2001) ،جغرافية الوطن العربي وحوض البحر المتوسط ، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، ص: 537 ، 446 ، 537.

سيد، مني،(يوليه 2021)، بالأرقام والإيرادات.. حركة «السياحة المصرية» في 10 سنوات،جريدة أخبار اليوم.  
<https://akhbarelyom.com/news/newdetails/3418000>, accessed on 15/5/2022.

عبد السميع، صبري،(2007) ،التسويق السياحي والفندقي : أسس علمية وتجارب عربية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، ص ص: 201-200.

عبد الغني، عبد الرحمن أحمد،(2010) ، تنشيط الحركة السياحية الوافدة إلى مصر من أسواق شرق أوروبا، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية السياحة والفنادق، جامعة حلوان، ص: 138.

عبد الله، محمد مرسي (1999) ، قراءة حديثة في تاريخ دولة الإمارات العربية المتحدة، الطبعة الأولى، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية، أبو ظبي، ص: 18.

عبد الناصر، محمود،(نوفمبر 2020) ،الإمارات ضمن قائمة أغنى 10 دول بالعالم في نصيب الفرد من الدخل القومي، جريدة الرؤية الإماراتية.

<https://www.alroeya.com/117-81/217544>, accessed on 15/5/2022

عبد، مایسیه محفوظ ،(2002)،تنمية السياحة العربية لقرى الشاطئية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية السياحة والفنادق، جامعة حلوان، ص ص:103-103.

عتریس، محمد محمد،(2001)،معجم بلدان العالم، الطبعة الأولى، الدار الثقافية للنشر، القاهرة، ص: 42 . قاسم، رائد ،(2007)،الإمارات معجزة العرب، الطبعة الأولى، ص ص: 139-141.

محمد، رضا محمود أبو زيد،(2007)،السلوك الإنفاقى للسائحين الوافدين وأثره على معدل الإنفاق فى مصر، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية السياحة والفنادق، جامعة حلوان، ص ص:133-134، 138، 143، 166-167.

هلال، صلاح الدين رضوان،(2009)،تقييم الحركة السياحية الوافدة إلى مصر من دول مجلس التعاون الخليجي، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية السياحة والفنادق، جامعة حلوان، ص ص: 64، 206.

يوسف، تامر عبد الرازق،(2010)،التكنولوجيا الحديثة وأثرها في تعزيز إدارة شركات السياحة المصرية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية السياحة والفنادق، جامعة حلوان، ص: 132.

#### **بـ-المراجع باللغة الإنجليزية**

Creative Media Application,(2004), Discovering World Cultures : The Middle East, Vol.5, Greenwood Publishing Group, Inc, U.S.A., pp: 88-89.

Egypt,(2015:2019),Tourism in Figures, Ministry of Tourism, Information and Computer Center.

Eli, A. & Eran, k., (2008),Media Strategies for Marketing Places in Crisis, 1<sup>st</sup> edn., Elsevier Butterworth-Heinemann, Great British, p: 9.

Government of India, (August 2011),Study on Tourism in the Overseas Market of United Arab Emirates, Final Report, Ministry of Tourism, New Delhi, pp: 28.

Piyush, P.,(May 2010),World blockons Middle East Travellers,  
Online: "http://www.emirates247.com/eb247/2010-05112-1.243034", accessed on 12/9/2021

VisitBritain, (May 2010),UAE: Market & Trade Profile, pp: 4, 6-11, 20.  
availableat:http://www.visitbritain.org/research/reports.

VisitBritain ,(August 2012), **UAE : Market & Trade Profile"**, pp: 15, 20, 2  
available at : http://www.visitbritain.org/research/reports.

#### **ج - موقع الانترنت**

الجغرافيا والسكان، (اپریل 2022)، الموقع الرسمي لدولة الإمارات العربية المتحدة.  
Online: "http://www.government.ae/web/guest/geography" , accessed on 19/4/2022.

الحكومة والنظام السياسي ،(اپریل 2022)، الموقع الرسمي لدولة الإمارات العربية المتحدة.  
Online: "http://www.government.ae/web/guest/politics" , accessed on 19/4/2022.

العلاقات المصرية – الإماراتية، (سبتمبر 2022)، الهيئة العامة للاستعلامات، جمهورية مصر العربية.  
Online: "http://www.sis.gov.eg/ar/lastpage.aspx" , accessed on 27/9/2022.

- افتتاح المكتب السياحي المصري بـ"أبوظبي، (يوليو 2015).  
Online: "https://gate.ahram.org.eg/News/708830. aspx, accessed on:14/6/2022.
- هيئة تنشيط السياحة تغلق مكتبه فى أبو ظبى ترشيداً للنفقات،(ديسمبر 2016)  
Online: https://www.youm7.com/story/2016/12/25 /3025429.aspx, accessed on 1/7/2022.
- السياحة تطلق حملة ترويجية بعنوان «استمتع بأجواء رمضان من بيتك»، (ابril 2020)  
Online: https://sis.gov.eg/Story/202261. aspx, accessed on 1/7/2022.
- تحالف "مصري - دولي" للترويج للسياحة المصرية في الخارج، (سبتمبر 2018)  
Online: https://sis.gov.eg/Story/175052. accessed on 1/7/2022.
- وزارة السياحة تطلق حملة دعائية لمصر في السوق العربي،(يونيو 2019)  
Online: https://www.sis.gov.eg/Story/191195, accessed on 1/7/2022.
- السياحة والآثار تطلق فيلم رحلة سائح في مصر لاستقبال السياحة الوافدة،(يونيو 2020)  
Online: https://www.sis.gov.eg/Story/204905, accessed on 2/7/2022.
- السياحة تكشف الحملات الترويجية للسوق العربي على منصات التواصل الإلكتروني،(يونيو 2021)  
Online: https://www.sis.gov.eg/Story/219197, accessed on 2/7/2022.
- Online: <http://www.mots.go.th>, accessed on 5/8/2022.
- UAE residents spend 6.6\$ bn a year on Travel , ( January 2012).
- Online: <http://www.highbeam.com/doc/igi-293733496.html>, accessed on 15/10/2022.